



**AKSARAY ÜNİVERSİTESİ
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ
KOORDİNASYON BİRİMİ**

BİRİM ÖZ DEĞERLENDİRME RAPORU

2024

İÇİNDEKİLER

ÖZET	1
Birim Hakkında Bilgiler	1
İletişim Bilgileri	1
Tarihsel Gelişimi	1
Misyonu,Vizyonu,Değerleri ve Hedefleri.....	1
A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE	2
A.1. Liderlik ve Kalite	2
A.1.1. Yönetişim Modeli ve İdari Yapı	2
A.1.2. Liderlik	2
A.1.3.Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi	3
A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları	3
A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik	4
A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar	5
A.2.1. Misyon, Vizyon ve Politikalar	5
A.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler	6
A.2.3. Performans Yönetimi	7
A.3. Yönetim Sistemleri	7
A.3.1. Bilgi Yönetim Sistemi	
A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi	7
A.3.3. Finansal Yönetim	
A.3.4. Süreç Yönetimi	8
A.4. Paydaş Katılımı	8
A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı	8
A.5. Uluslararasılaşma	9
A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi	9
A.5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları	
A.5.3 Uluslararasılaşma Performansı	9
B.EĞİTİM ve ÖĞRETİM	9
B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi	
B.2. Programların Yürütülmesi(Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)	
B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri	9
B.3.1. Öğrenme Ortam ve Kaynakları	
B.3.2. Akademik Destek Hizmetleri	

B.3.3. Tesis ve Alt Yapılar.....	9
B.3.4. Dezavantajlı Gruplar.....	9
B.3.5. Sosyal. Kültürel, Sportif Faaliyetler.....	9
C.ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME.....	10
C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları	10
C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi	10
C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar.....	11
C.1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar	12
C.2. Araştırma Yetkinliği İşbirlikleri ve Destekler	12
C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi	12
C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri	13
C.3. Araştırma Performansı.....	14
C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi.....	14
C.3.2. Öğretim Elemanı/ Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi.....	15
D.TOPLUMSAL KATKI.....	15
D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları.....	15
D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi.....	15
D.2. Toplumsal Katkı Performansı	15
D.2.1. Toplumsal Katkı Performansı izlenmesi ve Değerlendirilmesi.....	15
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	16

ÖZET

Bilimsel Araştırması Projeleri Koordinasyon Birimi Birim İç Değerlendirme Raporu 2024 yılı içerisinde birimizde Liderlik, Yönetişim ve Kalite alanları ile Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Yönetim Sistemi alanlarında gösterdiği faaliyetlerin izleme ve değerlendirilmesinin yapılması amacıyla oluşturulmuştur. Toplanan veriler rapor içerisinde ilgili bölümlerde detaylı bir şekilde açıklanmış ve değerlendirme kısmında güçlü yönler ve geliştirilmeye açık yönler olarak özetlenmiştir.

Birim Hakkında Bilgiler

YÖK tarafından yayımlanan ve 01.01.2009 tarihinden itibaren yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi İle Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" düzenlemesiyle, bu birimler "Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi" olarak isimlendirilmiş ve bu birimin yönetimi, üst yönetici tarafından atanacak bir koordinatöre bağlanmıştır.

1. İletişim Bilgileri

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Rektörlük 2.kat Merkez/Aksaray

Tel: 03822883200

E-posta:bap@aksaray.edu.tr

<https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/>

2. Tarihsel Gelişimi

Birimimiz 2009 yılında kurulmuş olup; 3 idari personel, 1 Şube Müdürü, 1 Koordinatör ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Koordinasyon Birimi Misyonu; Aksaray Üniversitesi öğretim üyeleri ile doktora, sanatta yeterlik, tıpta uzmanlık, veteriner hekimlikte uzmanlık, diş hekimliğinde uzmanlık ya da eczacılıkta uzmanlık eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından hazırlanan bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime evrensel veya ulusal ölçülerde katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli faaliyetler yürütmektir.

Koordinasyon Birimi Vizyonu; İnsanlığa ve topluma yarar sağlayacak bilgi ve teknolojinin üretilmesi ve yayılması amacıyla yürütülen, ulusal ve uluslararası projelerle araştırmacılara destek sağlamaktır.

A.1.LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

GÜÇLÜ YÖNLER	Birim de yapılan bütün iş ve işlemler yapılması ve takibi otomasyonlar üzerinde yapıldığı için ve personel sayımızda yeterli olduğundan hata riski minimize edilmiştir bu biriminizin güçlü yönüdür.
GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER	İş ve işlemlerin otomasyonlarda daha pratik ve kolay bir şekilde yapılma isteği ve değişen mevzuatlara otomasyonu güncellemek ise biriminizin gelişmeye açık yönüdür.

A.1.Liderlik ve Kalite

A.1.1.Yönetişim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk Düzeyi: 3

Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Bilimsel Araştırması Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP), sorumlu rektör yardımcısı, koordinatör ve alt birim sorumlularından oluşan bir yönetim yapısına sahiptir. Ayrıca Koordinasyon Birimi bünyesinde uzmanlık gerektiren iş ve işlemler, karar alma süreçleri için de gerekli komisyon oluşturulmuştur. (Kanıt 1) Koordinasyon Birimi bünyesinde idari süreçlerin yürütülmesi aşamalarında 2024 yılında 4 (dört) idari personelimiz bulunmaktadır. (Kanıt 2)

Koordinasyon Birimi bünyesinde gerçekleştirilen işler belirlenmiş olup, mevcut personellerimizin birim içerisinde görev dağılımları tanımlanmıştır. Organizasyon şeması ve görev dağılımlarının yapılmış olması güçlü yönümüzdür. (Kanıt 3) Alt komisyonların olmaması gelişmeye açık yönümüz olarak değerlendirilebilir.

(3) A.1.1.1. <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=5>

(3) A.1.1.2. <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=99>

(3) A.1.1.3. <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/Gorev-Tanimlari>

A.1.2.Liderlik

Olgunluk Düzeyi: 3

Aksaray Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi yönetimi, hizmetin etkinliğinin sağlanması için hesap vermeyi bu sistemin, BAP Biriminin kalite politikası, stratejik amaç ve hedefleri ile uyumunu sağlamayı sistemi, araştırma geliştirme faaliyetleri süreçleriyle bütünleştirmeyi, faaliyetlerin süreç esasına göre planlanıp uygulanmasını ve denetlenmesini sağlamayı bütün bunlar için gerekli kaynakları sağlamayı bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlerin önemi konusunda iç ve dış paydaşlarda farkındalığı ve bilinçlenmeyi sağlamayı amaçlara ulaşma konusunda kararlı davranmayı yine amaçlara ulaşmayı sağlayacak yetkinlikte kişilerin BAP Birimine kazandırılmasını sürekli iyileştirmenin teşvik edilmesini ve ilişkili görevlerin eksiksiz bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamayı Sorumlu rektör yardımcısı liderliğinde hedeflemektedir.(Kanıt 1) Bu durum güçlü yönümüz olarak değerlendirilebilir.

(3)A.1.2.1 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/bap-komisyonu>

A.1.3.Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi

Olgunluk Düzeyi: 3

Amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda kurumsal dönüşüme katkı sağlayacak standart uygulamalar BAPSİS üzerinden sağlanmakta ve güncel mevzuatın takibi yanı sıra diğer kurumların ve kendi kurumumuzun değişim yönetimi uygulamaları izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.(Kanıt 1, 2) Bütün işlemlerin otomasyon üzerinden yapılması güçlü yönümüz fakat otomasyonun kurum dışından hizmet alımı şeklinde temin edilmesi gerekli güncellemelerin firma tarafın sağlanıyor olması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3)A.1.3.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/>

(3)A.1.3.2 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=28>

A.1.4. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Olgunluk Düzeyi: 3

İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

Araştırma yönetim sürecine yönelik işleyişin dokümantasyonunun sağlanması amacıyla BAP Otomasyonu üzerinde kurum içi ve kurum dışı fonlarca desteklenen projelerin bilgilerinin sisteme girişleri sağlanmıştır. (Kanıt1,2) Başvurusu yapılmış, değerlendirme aşamasında olan projelerin de verilerinin girişi sağlanarak, ileriye dönük yıllık başvuru ve kabul oranlarının tespiti hedeflenmiştir. Buna ek olarak, Üniversitemiz bünyesinde yürütülen kalite çalışmaları kapsamında, iş akış süreçleri, görev tanımları ve formlar standart hale getirilerek web sayfasından yayınlanmıştır. (Kanıt 3) Üniversitemizin gelişimi ve işleyişi doğrultusunda, birimlerin etkinliğinin artırılması, bilimsel araştırmalardaki çeşitliliğin ve kaynakların geliştirilmesi amacıyla da ‘2024 Yılı BAP Uygulama Usul ve Esasları’ değişikliği çalışmaları yürütülmüş olup, proje kapsamında bursiyer çalıştırılmaktadır.(Kanıt 4)

Birimimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla, Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarıyla izlenmektedir.(Kanıt 5,6)

Birimde takvim yılı temelinde faaliyetler planlanarak uygulanmaktadır. (Kanıt 7) Gerçekleştirilen faaliyetler yılsonunda hazırlanan Bilimsel Araştırması Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP), Birim Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.(Kanıt 8) Raporların her yıl güncelleniyor olması güçlü yönümüz fakat bütçe yetersizliğinden dolayı proje başvurularının sürekli açık olmaması gelişmeye açık yönümüzdür.

- (3) A.1.4.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=projeler&durum=devam>
- (3)A.1.4.2 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=projeler&durum=devam&DisKaynak=1>
- (3) A.1.4.3 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/is-Akis-Semalari>
- (3) A.1.4.4 <https://bap.aksaray.edu.tr/>
- (3) A.1.4.5 Kodu: 1DE29D63-3B11-4624-ABB6-EAC336CD3333 <https://www.turkiye.gov.tr/aksaray-universitesi-ebys>
- (3) A.1.4.6 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/Stratejik-Plan>
- (3) A.1.4.7 Kodu: 6CD3219E-C7A9-4D5B-A53F-F46AE566AFAA <https://www.turkiye.gov.tr/aksaray-universitesi-ebys>
- (3) A.1.4.8 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/Faliyet-Raporu>

A.1.5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Olgunluk Düzeyi: 3

Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.

Bilimsel Araştırması Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP), kurum içi ve kamuoyu bilgilendirmelerini web sayfası ve BAPSİS anasayfası üzerinden gerçekleştirmektedir. Birim web sayfası ve BAPSİS anasayfası doğru, güncel, ilgili ve kolayca erişilebilir bilgiyi vermektedir. Koordinasyon Birimi olarak web sayfasının ve BAPSİS anasayfası sürekli güncel kalması, ilgililerin ilgili dokümanlara ve bilgilere kolayca ulaşmaları sağlanmaktadır. (Kanit 1) Satın alma duyurularınının BAPSİS anasayfası üzerinden kamuoyuna duyurulması hesapverebilirlik yönünden birimimizin güçlü yönüdür. (Kanit 2) Koordinasyon Birimi bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin raporlamalar ilgili mevzuat kapsamında gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Stratejik Plan Değerlendirme Raporu ve Birim Faaliyet Raporu birim web sayfasından yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Üniversitemizi ve Bilimsel Araştırması Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP), ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb işleyişlerin Web sayfamızdan, Twitter hesaplarından hazırlanan raporların şeffaf bir şekilde yayınlanması Birimin güçlü yönüdür.

(3) A.1.5.1 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/>

(3) A.1.5.2 <https://bap.aksaray.edu.tr/>

A.2.Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1.Misyon, Vizyon ve Politikalar

Olgunluk düzeyi: 3

Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Koordinasyon Birimi misyonu; Aksaray Üniversitesi öğretim üyeleri ile doktora, sanatta yeterlik, tıpta uzmanlık, veteriner hekimlikte uzmanlık, diş hekimliğinde uzmanlık ya da eczacılıkta uzmanlık eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından hazırlanan bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime evrensel veya ulusal ölçülerde katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli faaliyetler yürütmektir. (Kanıt 1)

Koordinasyon Birimi vizyonu; İnsanlığa ve topluma yarar sağlayacak bilgi ve teknolojinin üretilmesi ve yayılması amacıyla yürütülen, ulusal ve uluslararası projelerle araştırmacılara destek sağlamaktır.(Kanıt 2)

Birimimizin izlemiş olduğu politikalar ;

- Bilimsel araştırmalar için ayrılan fonların tüm akademik birimlerce etkin ve yaygın bir şekilde kullanılmasını sağlamak ve bunun için gerekli önlemleri almak,
- Üniversitemizin ve araştırmacılarının Ar-Ge potansiyelinin artırılması,
- Yüksek katma değer yaratan araştırmaların sayısının artırılması,
- Ulusal ve uluslararası ortak araştırma projesi oluşumlarının artırılması Girişimcilik ve Yenilikçilik ekosisteminin iyileştirilmesi,
- Üniversitenin marka değerinin yükseltilmesine katkı sağlamak,
- Tüm süreçlerinde yüksek ve sürdürülebilir bir kalite düzeyinin sağlanması.

Birimimizin misyon ve vizyonunu tanımlamış olması güçlü yöndür.

(3) A.2.1.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=84>

(3) A.2.1.2 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=85>

A.2.2.Stratejik Amaç ve Hedefler

Olgunluk düzeyi: 3

Kurumun bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.

Birim Hedef ve Göstergeleri, Üniversitemiz performans programı kapsamında birimimiz tarafından gerçekleştirilen proje, faaliyet vb. etkinlikler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Hedeflerimiz içerisinde araştırma alt yapımızı iyileştirme, Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması, girişimcilikle ilgili araştırma, uygulama ve proje sayısının artırılması, Üniversite kaynaklı patent, fikri ve sınai mülkiyet hakkı sahipliği vb. girişimlerin artırılması, bölgenin kalkınmasına ve gelişmesine yönelik faaliyetleri artırılması yer almaktadır. İlgili veriler belirli dönemler halinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile paylaşılmakta ve Üniversitemiz Performans Programı çerçevesinde Sayılarla ASÜ'de yayınlanmaktadır.(Kanıt 1) Birimimiz faaliyetleri ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde sürdürülmektedir.(Kanıt 2)

Birimin altı aylık periyotlarla izlediği ve yıllık olarak değerlendirdiği Stratejik Hedef ve Göstergeleri bulunmaktadır.(Kanıt 3) Belli periyotlarla proje sayılarının yayınlaması kamuoyunu bilgilendirme açısından güçlü yönümüz olarak değerlendirilebilir. Stratejik Planda hedeflenen proje sayıya ulaşamamamız gelişmeye açık yönümüzdür. 2024 yılı sonu itibari ile geçerliliği sona erecek olan ve Birimin Stratejik Amaç ve Hedeflerini de içeren Stratejik Hedef ve Göstergeler 2025-2029 yılları için tekrardan oluşturulacaktır.

(3) A.2.2.1 <https://www.aksaray.edu.tr/sayilarla/?k=17&r=67>

(3) A.2.2.2 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/mevzuat-2>

(3) A.2.2.3 Kodu: 1DE29D63-3B11-4624-ABB6-EAC336CD3333 <https://www.turkiye.gov.tr/aksaray-universitesi-ebys>

A.2.3. Performans Yönetimi

Olgunluk düzeyi: 3

Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Birimin yıl içerisinde gözlemlenen aksaklıklar ve geliştirilmesi düşünülen noktalar gözden geçirilmekte ve iyileştirmeye yönelik planlamalar yapılmaktadır. Birimimizde araştırma faaliyetleri birim stratejik hedef ve göstergeleri planı çerçevesinde hazırlanan stratejik plan değerlendirme raporu ve birim faaliyet raporu ile izlenmektedir. Ayrıca araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik göstergeler stratejik planda tanımlanmıştır. Birimin Performans Yönetimi Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarıyla ve Birim Faaliyet Raporlarıyla kontrol edilmektedir.(Kanıt 1) Belli periyotlarla proje sayılarının yayınlaması kamuoyunu bilgilendirme açısından güçlü yönümüz olarak değerlendirilebilir. Stratejik Planda hedeflenen proje sayıya ulaşamamız gelişmeye açık yönümüzdür

(3) A.2.3.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=119>

A.3. Yönetim Sistemleri

Olgunluk Düzeyi: 3

A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi

İnsan kaynağımız Birim vizyonu ve misyonu ışığında hareket eden ve geleceğe ışık tutan bir yapıdadır. İşyeri kültürü oturmuş stratejik planlara vakıf, birimin amaç ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine etkili ve üretken bir şekilde katkıda bulunmasını sağlar. Çalışma koşullarının iyileştirilmesi, güvenlik, hijyen ve konfor koşullarının sağlanması ve stresle mücadelenin yanı sıra üretkenlik ve performansın iyileştirilmesi için önemli bir odak noktasıdır.(Kanıt 1) Personelin yeterli olması güçlü yönümüz. Alt Komisyonların olmaması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3) A.3.2.1 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/Teskilat-Semasi>

A.3.4. Süreç Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 3

Süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Üniversitemizin stratejik planı kapsamında birim stratejik planı hazırlanmış, amaç ve hedeflere yönelik performans göstergeleri belirlenmiştir. Belirlenen performans göstergeleri dönemler halinde izlenmekte, raporlanmaktadır. Ayrıca araştırma geliştirme süreçleri kapsamında yürütülen faaliyetler ile ilgili işlerin her bir basamağı belirtilerek iş akış süreçleri oluşturularak faaliyetler bu süreçlere uygun şekilde yürütülmektedir. (Kanıt 1) Ayrıca bu süreçler düzenli izlenmekte olup, ihtiyaç dahilinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır. (Kanıt 2) *Söz konusu iş akış süreçlerimiz; BAP Başvuru İş Akışı, Diğer Dış Kaynaklı Proje İşlemleri İş Akışı, TÜBİTAK Projeleri Başvuru ve Sonuçlandırma İşlemleri İş Akışı, BAP İşlemlerinin Başlatılması İş Akışı, BAP Kapatma İş Akışı, BAP Kapsamında Avans Açma İş Akışı, BAP Kapsamında Avans Kapama İş Akışı, BAP Kapsamındaki Bursiyer Ekleme- Çalıştırma- Çıkarma İş Akışı, BAP Ödeme Öncesi İşlemleri İş Akışıdır.* Süreçlerin tanımlı mekanizmalar dahilinde ilerlemesi güçlü yönümüzdür. Birim dışı aktörlerin iş akış şemalarına vakıf olmamaları gelişmeye açık yönümüzdür.

(3) A.3.4.1. <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/is-Akis-Semalari>

(3) A.3.4.2. <https://bap.aksaray.edu.tr/>

A.4.Paydaş Katılımı

A.4.1.İç ve Dış Paydaş Katılımı

Olgunluk Düzeyi: 3

Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

BAP Koordinasyon Birimi bünyesinde oluşturulan ve kurum içi projelerin kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve projelerle ilgili diğer taleplerin değerlendirilmesi iş ve işlemlerini gerçekleştiren BAP Komisyonu, Üniversitemizin farklı birimlerinde görevli öğretim elemanlarından oluşmaktadır.(Kanıt 1) Bu güçlü yönümüzdür. Alt Komisyonların olmaması gelişmeye açık yönümüzdür. Bilimsel Araştırma Projeleri 2024 Uygulama Usul ve Esasları yayınlanmıştır.(Kanıt 2)

(3) A.4.1.1 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/bap-komisyonu>

(3) A.4.1.2 <https://bap.aksaray.edu.tr/?>

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 2

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen projelerden üretilen makaleler, kitap ve sözlü bildirimlerle Uluslararası toplantılara katılımın yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. TÜBİTAK tarafından desteklenen Uluslararası projelerin süreç yönetimleri Birimimiz tarafından yapılmaktadır.(Kanıt 1)

(2) A.5.1.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=projeler&durum=devam&DisKaynak=1>

A.5.3 Uluslararasılaşma Performansı

Olgunluk Düzeyi: 2

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından uluslararasılaşma performansı ile ilgili, Proje önerileri ile Bilimsel etkinliklere katılım talepleri (uluslararası kongre, seminer, sempozyum etkinlikleri) öncelikli olarak desteklenmektedir. Uluslararası projelerin sayısının az olması gelişmeye açık yönümüzdür.

B.EĞİTİM ve ÖĞRETİM

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.3. Tesis ve Alt Yapılar

Olgunluk Düzeyi:

B.3.4. Dezavantajlı Gruplar

Olgunluk Düzeyi:

B.3.5. Sosyal, Kültürel, Sportif Faaliyetler

Olgunluk Düzeyi:

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

Olgunluk Düzeyi:3

Birimde araştırma geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında proje iş ve işlemlerinin yürütüldüğü BAP Koordinasyon Birimi, sorumlu rektör yardımcısının yönetiminde, 1 koordinatör, 1 Şube Müdürü ve 3 idari personel ile süreçleri yönetmektedir. Koordinasyon Birimi bünyesindeki araştırma süreçleri, kurum dışı destekli projelerde proje türüne bağlı olarak ilgili mevzuatına, kurum içi destekli projelerde ise BAP çerçevesinde ilgili yönetmelik, yönerge doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.(Kanit 1), (Kanit 2) Kurum içi destekli projeler BAP yönergesi gereği ilgili komisyonca bilimsel açıdan değerlendirilerek karara bağlanmaktadır.(Kanit 3) Kurum dışı (TÜBİTAK, AHİKA, BOREN, KOP, TÜSEB vb.) destekli projeler, kendi mevzuatları doğrultusunda ilgili hükümlerce Birimiz bünyesinde koordine edilerek yürütülmektedir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından yürütülen kurum içi destekli projelerle ilgili tüm süreçler BAPSİS üzerinden takip edilmektedir.

Bölgenin kalkınmasına yönelik stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yönetim modelini geliştirmek üzere Aksaray'da sanayi ve teknoloji iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Araştırma süreçleri ile ilgili dokümantasyon sisteminin oluşturulmuş olması, araştırma süreçlerinin yönetimine ilişkin iş akış süreçlerinin oluşturulmuş olması ve değerlendirme basamaklarının nasıl ve kimler tarafından yapılacağı belirlenmiş olması güçlü yönler olarak ifade edilebilir. Araştırma süreçleri yönetiminin, Birim Faaliyet Raporları, Stratejik Hedef ve Gösterge Değerlendirme Raporları ve değerlendiriliyor olması bir diğer güçlü yönü göstermektedir. Kurum dışı proje çeşitliliğinin yeterli olmaması ve belirlenen sayıya ulaşamamış olması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3) C.1.1.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=99>

(3) C.1.1.2 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=28>

(3) C.1.1.3 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=5>

C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi:3

Birimde araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Bilimsel Araştırması Projeleri Koordinasyon Birimi, olarak kurum içi (BAP) ve kurum dışı (TÜBİTAK, AHİKA, BOREN, KOP, TÜSEB vb.) fonlarca desteklenen projelerin kayıtları izlenmekte ve bütçelere ilişkin harcamalar gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda kurum içi destekli projeler için merkezi yönetim bütçesinden ve öz kaynaklardan sağlanan fonlarla projeler desteklenmektedir. **2024 yılı** içerisinde kurum içi fonlarla **37** adet proje **1.303.192,16** TL bütçe ile desteklenmiş,(Kanıt 1) kurum dışı fonlarla desteklenen **17** proje ise **8.326.068,16** TL bütçe ile desteklenmiştir.(Kanıt 2) Ayrıca **2024 yılı** içerisinde hareketliliği olan kurum içi fonlarla desteklenen proje sayısı **59** olup toplam bütçeleri **2.083.600,42TL**.(Kanıt 3) kurum dışı fonlarla desteklenen projelerde ise hareketliliği olan proje sayısı **21** olup toplam bütçeleri **12.605.868,50** TL'dir.(Kanıt 4) BAP kapsamında **2024** yılı destek üst limitleri güncellenmiş olup, 2025 yılında destek miktarlarının güncelleme ön çalışmaları gerçekleştirilecektir.(Kanıt 5) Ayrıca kurum dışından sağlanan fon desteğinin artırılması amacıyla ilgililerin bu yönde bilgilendirilmesine ve farkındalık oluşturulmasına yönelik etkinlikler tarafımızca yürütülmektedir .

Kurum içi fonların temelini oluşturan BAP kaynaklarının yönetimi 2022 yılında güncellenen BAP Yönergesi ile gerçekleştirilmektedir. BAP kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve ilgili kaynakların miktarı artırılarak Döner Sermaye BAP Payı %5 den Türkçem ve Sürekli Eğitim birimlerinde gelir payı %14'e diğer birimlerde ise %10'a çıkarılarak araştırma kaynaklarında ciddi bir artış gerçekleştirilmiştir.(Kanıt 6) BAP kaynaklarından araştırmalara fon ayrılması, dış kaynakların kullanımının her yıl artıyor olması güçlü yönler olarak belirlenmiştir. Kaynakların sınırlı olması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3) C.1.2.1 <https://www.aksaray.edu.tr/2024-yili-bap-proje-basvuru-sonuclari>

(3)C.1.2.2<https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=projeler&durum=devam&DisKaynak=1>

(3) C.1.2.3 <https://bap.aksaray.edu.tr/>

(3) C.1.2.4 <https://bap.aksaray.edu.tr/>

(3) C.1.2.5 <https://bap.aksaray.edu.tr/>

(3) C.1.2.6 Kodu:48336233-6970-4901-8889-FF7B93863FA3 <https://www.turkiye.gov.tr/aksaray-universitesi-ebys>

C.1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar

Olgunluk Düzeyi:2

Aksaray Üniversitesi “Aksaray Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi” kapsamında proje destek türleri içerisinde Lisansüstü Tez Projeleri ile Doktora programlarına destek sağlanmaktadır. 2024 yılında destek alan BAP Lisansüstü Tez Projeleri (Doktora) 1 adet proje, toplamda 44.830.80 TL ile BAP Komisyonu tarafından desteklenmiştir.(Kanıt 1)

TÜBİTAK tarafından desteklenen doktora sonrası proje sayısı 3 adet olup proje destek tutarı 371.904,00 TL’dir.(Kanıt 2) BAP kapsamında doktora projesi türüne başvuru sayımızın az olması gelişmeye açık yönümüzdür.

(2) C.1.3.1 <https://www.aksaray.edu.tr/dosya/53edc0ec-fa41-492c-9be8-4c40b3d0859a.pdf>

(2)C.1.3.2<https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=projeler&durum=devam&DisKaynak=1>

C.2.Araştırma Yetkinliği İşbirlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi

Olgunluk Düzeyi:3

Birimde, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

BAP Komisyonu, Üniversitemiz öğretim elemanlarını araştırma yetkinlikleri ve gelişimine katkı sunmak, amacıyla BAP yönergesinde ve Bilgilendirme Kılavuzunda proje türü olarak Performans Temelli Proje türü eklenerek Dış Kaynaktan destek alan araştırmacılara ve Akademik Performans ödülü alan araştırmacılara proje limiti arttırılarak ekstra destek sağlanmaktadır. İlgililerin motivasyonunu arttırmak ve araştırmaya sevk etmek amacıyla kurum personelinin ihtiyaçları tespit edilerek ihtiyaç duyulan alanlarda ve konularda eğitimler planlanmıştır. Bu konuda kurum içi (birim içi ve dışı) ve kurum dışı alanında uzman eğitimcilerin de destekleriyle etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde öğretim elemanı ve öğrencilerine, bilimsel araştırma projeleri, TÜBİTAK 2209 öğrenci projeleri, TÜBİTAK ARDEB projeleri, buluşlar ve buluş bildirimlerine yönelik toplantı, seminer, eğitim gibi çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiş olup stratejik plan hedeflerini doğrultusunda çalışılmalar yapılmaktadır.(Kanıt 1)

(3) C.2.1.1. <https://www.aksaray.edu.tr/bilimsel-calismalarda-farkindalik-artacak>

C.2.2.Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri

Olgunluk Düzeyi:3

Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

BAP tarafından iş birliğini teşvik etmek amacı ile Proje türleri arasında İşbirliği projesi yer almaktadır. Önceki yıllarda proje yürütülmüş olup 2024 yılında iş birliği proje türüne başvuru gerçekleşmemiştir. Ayrıca TÜBİTAK tarafından desteklenen ulusal ve uluslararası işbirliği projeleri mevcuttur.(Kanit 1) BAP olarak ulusal ve uluslararası ortak araştırma projeleri teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Teşvik ve desteklerin sonuçları stratejik plan değerlendirme raporları ve birim faaliyet raporları ile izlenmekte, izlem sonuçları doğrultusunda gerekli önlemler alınmaktadır. Ancak, ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin iyileştirilmesi ve ilgili tüm birimlere yaygınlaştırma çalışmalarına devam edilmesi gerektiğinden dolayı geliştirmeye açık yönümüzdür.

(3) C.2.2.1. https://bap.aksaray.edu.tr/?act=admin&act2=dis_kaynak&_pg_id_=P2N1

C.3.Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi:3

Kurumda araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Araştırma faaliyetleri Kurum genelinde stratejik plan izleme ve değerlendirme raporlarıyla ve BAP tarafından hazırlanan yıllık raporlarla, birimlerde ise yine stratejik plan/hedef gösterge ve birim faaliyet raporlarıyla izlenerek değerlendirilmektedir. Bu istatistikler ise ilgili internet sayfaları üzerinden kamuoyu ile güncel bir şekilde paylaşılmaktadır. 2024 yılı içerisinde hareketliliği bulunan Kurum içi proje sayısı 59, Kurum dışı proje sayısı ise 21 olarak gerçekleşmiştir.(Kanit 1) Kurum içi projelere (BAP) yönelik olarak ise altı aylık dönemler halinde ara raporlar ve proje bitimlerinde sonuç raporları alınmaktadır. Bu raporlar yoluyla proje süreçlerinin takip edilmesi ve sonuçların değerlendirilmesi BAP Yönergesi ile güvence altına alınmıştır.(Kanit 2)

Araştırma süreçlerini teşvik etmek amacıyla, her akademik yılın başlangıcında gerçekleştirilen Akademik Yıl Açılış Töreni etkinliklerinde bir önceki yılda proje ve yayın çalışmalarında yüksek performans gösteren akademisyenler Akademik Performans ve Proje Ödülleri Yönergesi doğrultusunda farklı kategoriler altında ödüllendirilmektedir .(Kanit 3)

Araştırma performansının proje ve sıralamalar ile ilgili bölümleri yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alındığı görülmektedir. Araştırma performansına göre öğretim elemanlarına yönelik teşvik ve takdir mekanizması geliştirilmiştir ve uygulanmaktadır.(Kanit 4)Yayını olan yürütücüye 2 yıl geçmeden proje başvuru hakkı verilmiştir. Performans değerlendirmesinin Kurum içi ve dışından görünürlüğü de sağlanmıştır. Bunun yanında yıldan yıla artan araştırma performansı güçlü yönümüzdür. Proje desteği sonucunda çıkan yayınların tasnifinin yeterince yapılamaması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3) C.3.1.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/>

(3) C.3.1.2 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=28>

(3) C.3.1.3 Kodu:11DAE65C-B0A2-471B-B8D6-00E2842F1566 <https://www.turkiye.gov.tr/aksaray-universitesi-ebys>

(3) C.3.1.4 <https://bapbirimi.aksaray.edu.tr/mevzuat-2>

C.3.2. Öğretim Elemanı/ Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi:2

Üniversitemiz bünyesinde her yıl Akademik Personel Performans Değerlendirme Komisyonu tarafından ödül almaya hak kazanan akademisyenler belirlenmektedir. Bu doğrultuda ödül alan araştırmacılara BAP Komisyonunca Performans Temelli Proje türünde öncelikli destek sağlanmaktadır. (Kanıt 1,2) Bu durum güçlü yönümüz olarak değerlendirilebilir. Proje desteği sonucunda çıkan yayınların tasnifinin yeterince yapılamaması gelişmeye açık yönümüzdür.

(2) C.3.2.1. Kodu:11DAE65C-B0A2-471B-B8D6-00E2842F1566 <https://www.turkiye.gov.tr/aksaray-universitesi-ebys>

(2) C.3.2.2. <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=duyurular&id=648&genel=2>

C. TOPLUMSAL KATKI

C.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D1.1 Toplumsal Katkı Süreçlerinin

Olgunluk Düzeyi:2

Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında yerel/bölgesel kalkınmaya katkı amaçlı, BAP Komisyonu tarafından 68009-Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi'ne 35.000,00 TL destek verilmiş; 2025 yılı için 40.000,00 TL olarak belirlenmiş olup bu proje türüne başvuru yapılması beklenmektedir. (Kanıt 1,2) Proje türleri arasında olması güçlü yönümüz fakat proje başvurusu yapılmaması gelişmeye açık yönümüzdür.

(2)D.1.1.1 <https://www.aksaray.edu.tr/dosya/53edc0ec-fa41-492c-9be8-4c40b3d0859a.pdf>

(2)D.1.1.2 <https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=duyurular&id=648&genel=2>

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal Katkı Performansı İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi:1

Toplumsal katkı kapsamında öncelikli alanlarda önerilen ve desteklenen projeler BAP Otomasyon Sistemi üzerinden ve Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planındaki hedeflere göre gerçekleştirilmektedir. Kurum içi ve kurum dışı fon kaynaklarıyla desteklenen projelerle sosyo-kültürel yaşantı zenginleştirilmeye çalışılmış olup bu bağlamda yapılan kurum içi ve kurum dışı proje türleri bulunmaktadır.(Kanıt 1) Proje türleri arasında olması güçlü yönümüz fakat proje başvurusu yapılmaması gelişmeye açık yönümüzdür.

(1) D.2.1.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/>

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Birimimiz bünyesinde gerçekleştirilen tüm çalışmalar incelendiğinde, Birimimizin güçlü yönleri ve iyileştirmeye açık yönleri Liderlik, Yönetim ve Kalite, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı başlıkları altında sunulmuştur. Birimimizin genel bir durum değerlendirmesi yapıldığında;

- ⇒ Birimimizin takibini yaptığı ve Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen projelerin nicelik ve nitelik açısından kalitesinin artırılmasına yönelik BAP Usul ve Esaslar yeniden düzenlenerek BAP Komisyon Kararıyla onaylanmıştır.

GÜÇLÜ YÖNLER

Liderlik, Yönetişim ve Kalite

- ⇒ Birimin sorumluluk alanında olan tüm proje başvurularına ilişkin BAP Komisyonunun bulunması sayesinde proje süreçlerinin etkin ve sürdürülebilir bir organizasyonel yapıyla takip edilmesi,
- ⇒ Birimin yürütmekte olduğu tüm çalışmaların düzenli şekilde raporlanması ve kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşlar ile şeffaf bir şekilde paylaşılıyor olması,
- ⇒ BAP'ı ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb işleyişlerin elektronik posta ile, Web sayfamızdan, Twitter hesaplarından duyurulması,
- ⇒ Gerek kurum içi gerekse kurum dışı tüm paydaşlara proje süreçlerine ilişkin gerekli desteği sağlayabilecek deneyime sahip bir yönetim ve idari kadronun bulunması,
- ⇒ Birim Stratejik Planı ve Birim Faaliyet Raporu'nun hazırlanmış olması ve birim web sayfasında düzenli olarak bulunması,
- ⇒ Kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşların projelere ilişkin başvuru-uygulama-sonlandırma süreçlerinde ihtiyaç duyacakları mevzuat, form ve diğer içeriklerin birim web sayfasında ulaşılabilir olması,
- ⇒ Üniversitemizde kurum içi ve kurum dışı paydaşların Üniversite yönetimine dönüt vermelerini sağlayan RİMER başvuruları arasında Birimize ilişkin olumsuz bir dönüt alınmamış olması.

Araştırma ve Geliştirme

- ⇒ Oluşturulan Proje Destek Grubu ile üniversitemiz bünyesindeki projelerin her birisine ilgili alanlardaki işleyişe hakim, uzman kişiler tarafından destek sağlanabiliyor olması,
- ⇒ Kurum dışı destekli proje sayısının birden fazla çağrı programı kapsamında hızla artıyor olması,
- ⇒ Kurumda araştırma performansının yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alınması,
- ⇒ Bilimsel yayınlarda önemli ölçüde nicelik ve nitelik artışının olması,
- ⇒ BAP kapsamında yapılan projelerden projenin türüne göre en az bir veya iki akademik yayın beklenmesi gibi kurumda Ar-Ge performansını artırmaya yönelik çalışmalar yapılması,
- ⇒ BAP kaynaklarının miktarının artırılarak daha fazla proje desteklenmesinin sağlanması,
- ⇒ BAP kaynaklarının artırılmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik çalışmaların yapılması,
- ⇒ Bilimsel çalışmalara ilişkin ödül yönergesi ve uygulamasının olması,
- ⇒ Üniversitemiz BAP Yönergesinde temel araştırma çalışmalarına da fon ayrılması,
- ⇒ Araştırma yönetim sürecine ilişkin dokümantasyonun oluşturulmuş ve BAPSİS e sistemine entegre edilmiş olması,
- ⇒ Dış kaynaklı fonlara yönelik yapılan projelerle birlikte proje sayılarında artış gözlenmesidir.

Toplumsal Katkı

⇒ Kurum içi ve kurum dışı sosyal katkı projelerinin proje türü olarak eklenmesi.

GELİŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

Liderlik, Yönetim ve Kalite

⇒ Organizasyon şemasının güncellenmesine ve Yönetişim modelinin alt komisyonlar ile tekrar oluşturulmasına olan ihtiyaç,

Araştırma ve Geliştirme

⇒ Ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin geliştirilmesi ve yayınlaştırılması gerekliliği.

⇒ Kurum dışı projelerde, proje çıktılarının nicelik ve nitelik yönünden düzenli takibinin yapılmıyor olması.

Toplumsal Katkı

⇒ Toplumsal katkı faaliyetlerinin bölgeyi geliştirmeye yönelik konular kapsamında gerçekleştirilmesi, Ar-Ge çalışmalarının topluma katkı düzeyinin ölçülmesi geliştirilmeye açık yön olarak değerlendirilebilir.